

VI ВСЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ
ОБУЧАЮЩИХСЯ
МЕДИЦИНЕ И ФАРМАЦИИ



СИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ЦЕЛЕПОЛАГАНИЕ

чем мы управляем в проекте?

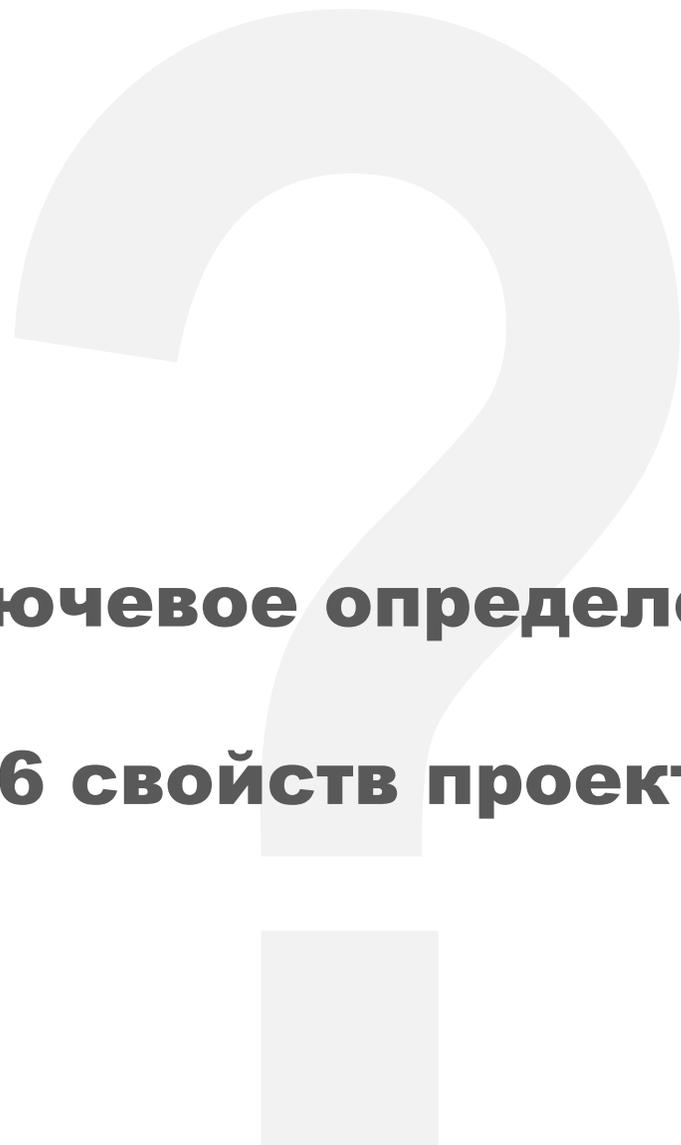
Денис Сергеевич Тюфилин
Менеджер управления проектов и программ
Сибирский государственный медицинский университет

КОНУС ОБУЧЕНИЯ ЭДГАРА ДЕЙЛА





Проект



Ключевое определение

6 свойств проекта

Проект



Что отличает ПРОЕКТ от **НЕ** ПРОЕКТА?

1. Наличие конкретной цели
2. Изменения
3. Ограниченность по времени
4. Ограниченность ресурсов
5. Комплексность
6. Уникальность

Проект



Что отличает ПРОЕКТ от **НЕ** ПРОЕКТА?

1. **Наличие конкретной цели**
2. Изменения
3. Ограниченность по времени
4. Ограниченность ресурсов
5. Комплексность
6. Уникальность

Требования к проекту



Требования – формализованные пожелания заказчиков, спонсоров и других участников проекта к характеристикам, которым должны соответствовать цели, продукты, услуги, краткосрочные и долгосрочные результаты проекта

Цель проекта– желаемые результаты деятельности, достигаемые в итоге успешного осуществления проекта при заданных условиях его выполнения.

- **Как в точности должны выглядеть результаты проекта?**
- **Достижения каких показателей определяет то, что цели проекта достигнуты?**
- **Какие условия должны учитываться при реализации проекта (требования и ограничения)?**

Цель проекта



SMART

- S** – specific (конкретными)
- M** – measurable (с измеряемыми параметрами)
- A** – achievable (достижимыми)
- R** – relevant (актуальными)
- T** – time-bound (определены во времени)

Цель проекта



Цель ≠ Задачи

Цель – достижение результатов при завершении проекта

Задачи – те действия, которые необходимо выполнить в проекте для получения продукта проекта

Сформулируйте цель и задачи проекта

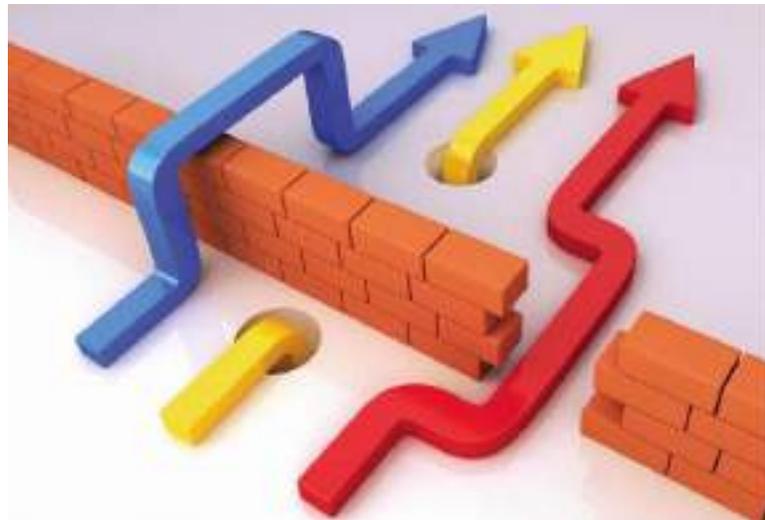
- 1. Развитие студенческой науки**
- 2. Внедрение дистанционного образования**
- 3. Проведение всероссийского форума обучающихся
медицине и фармации**

Цель проекта



После определения цели проекта проводится анализ всех возможных способов достижения цели и выбирается тот, который будет реализован

Стратегия проекта определяет основной способ достижения цели проекта, ключевые этапы и вехи реализации проекта, принципы организации и осуществления проекта





Цель проекта

Критерии успешности

Задачи проекта

РИСКИ

МОНИТОРИНГ

Предметная область

Окружение проекта

Структурная декомпозиция работ

**КАЛЕНДАРНЫЙ
ПЛАН**

Сроки работ

Стоимость работ

БЮДЖЕТ

ПЛАН УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ



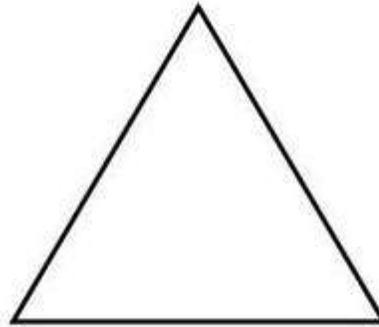
«Золотой треугольник»



Предметная область
Что получим в результате?

Качество
Насколько качественным
должен быть результат?

Scope
(features, functionality, performance, quality)



Стоимость
Сколько будет стоить то, что
получим в результате?

Cost
(resources, budget)

Time
(Schedule, production rate)

Время
Сколько нужно времени, чтобы
получить результат?

Риски
Насколько мы уверены в том, что сможем закончить проект согласно плану?

«Золотой треугольник»



Критерии успешности проекта



Критерии успешности проекта – совокупность показателей, которые дают возможность судить о степени успешности выполнения проекта

Традиционные критерии:

- проект достиг намеченной цели
- проект выполнен в срок
- проект выполнен в рамках бюджета
- качество обеспечено согласно спецификаций
- работа принята Заказчиком

При внесении изменений в цель проекта критерии должны обновляться

Сформулируйте критерии успешности проекта

- 1. Развитие студенческой науки**
- 2. Внедрение дистанционного образования**
- 3. Проведение всероссийского форума обучающихся медицине и фармации**

Критерии успешности управления проектом



Критерии успешности управления проектом – показатели качества и эффективности управления проектом

Традиционные критерии:

- соблюдение ограничений по срокам
- соблюдение ограничений по стоимости
- своевременность поставок
- качество коммуникации
- время реагирования на изменения

VI ВСЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ
ОБУЧАЮЩИХСЯ
МЕДИЦИНЕ И ФАРМАЦИИ



СИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ЦЕЛЕПОЛАГАНИЕ

чем мы управляем в проекте?

Денис Сергеевич Тюфилин
Менеджер управления проектов и программ
Сибирский государственный медицинский университет